

**Упелник В.П.**  
**Основные положения программы развития**  
**Федерального государственного бюджетного учреждения науки Главный ботанический**  
**сад им. Н.В. Цицина Российской академии наук**  
**на период 2018-2022 гг.**

**1 Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**



Главный ботанический сад им. Н.В. Цицина Российской академии наук (ГБС РАН) - это глобальный ресурс знаний о растительном мире, коллекций живых растений, ландшафтных экспозиций, гербарного материала, банков семян и живых тканей редких и ценных растений, обеспечивающий продовольственную, экологическую безопасность Российской Федерации и просвещение населения. Ботанический сад имеет большую историю, и назван Главным ботаническим садом, что полностью соответствует тем достижениям, которыми он может гордиться в настоящее время, развивая и преумножая научные направления и коллекции, заложенные основателями. Стратегическая цель ГБС РАН состоит в проведении фундаментальных и прикладных научных исследований в области экспериментальной ботаники с учетом существующих направлений деятельности и новых направлений, которые определяются современными условиями. Стратегические задачи: сохранение биоразнообразия *ex situ* и *in situ*, интродукция растений, рациональное природопользование, поддержание и создание новых ландшафтных экспозиций, образовательная и просветительская деятельность.

**2 Исследовательская программа**

Настоящее время диктует необходимость внедрения современной концепции научно-экспериментальной работы для проведения фундаментальных и прикладных исследований с учетом существующих направлений деятельности ГБС РАН. Инициировать невостребованный потенциал генофондов уникальных коллекций для получения новых фундаментальных и, как следствие, прикладных результатов. Создание ботанических коллекций нового типа, в основе которых лежат современные знания о популяционно-генетических особенностях сохраняемых видов, ареалах, репрезентативности, учитывающей их генетическое разнообразие, в отдельных случаях с идентифицированным и паспортизированным генотипом, что возможно благодаря использованию постоянно совершенствующихся молекулярно-генетических методов. Существующие коллекции (особенно древесные) должны быть тщательно инвентаризированы с использованием вышеуказанных методов и привязаны к местности с использованием современных систем навигации в целях повышения результативности их использования в научно-экспериментальной работе. Разработать новую стратегию в организации коллекций цветочно-декоративных и культурных растений с учетом активно развивающегося рынка новых сортов. Создать генетические коллекции форм отдаленных гибридов злаков и их диких сородичей, поскольку они представляют непосредственную ценность для геномной и традиционной селекции. Начать работу по созданию национального банка ДНК редких и

исчезающих видов России. Поэтапно приступить к инвентаризации Национальных растительных ресурсов. Разработать методы прогнозирования, профилактики и в случае необходимости борьбы с неконтролируемой инвазией в ходе интродукции видов растений. Использовать весь арсенал современных методов для решения фундаментальных проблем в области систематики, филогении и эволюции растений. Усовершенствовать методы современной микроскопии для повышения уровня исследований в области анатомии и морфологии растений и фитопатогенов. Разрабатывать и совершенствовать методы биотехнологии для сохранения *in vitro* особо ценных и редких видов, принадлежащих к разным таксонам, а также для быстрого размножения и внедрения в производство созданных селекционных форм декоративных растений. Особое внимание уделить исследованиям в области криоконсервации семян и живых тканей, и разработке методологии отбора генотипов-кандидатов для такого типа хранения. Создать единый электронный ресурс данных по коллекционным фондам растений, семян, гербарных образцов и живых тканей. В свою очередь, результаты исследований, полученные в ходе выполнения программы, позволят увеличить число публикаций в рейтинговых журналах с высоким импакт-фактором.

### **3 Кооперация с российскими и международными организациями**

Активно развивать междисциплинарные исследования с российскими и зарубежными научными центрами, в частности, за счет популяризации использования современных баз данных по коллекционным фондам живых растений, семенотек, гербарных образцов, банка живых тканей и ДНК. Создавать и/или участвовать в создании Центров Коллективного Пользования.

### **4 Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Создать условия для привлечения и удержания эффективных сотрудников, высококвалифицированных специалистов, способных реализовать стратегию научного учреждения. Обеспечить условия для профессионального роста способных сотрудников. Интегрировать новейшие разработки учреждения в профильный образовательный процесс с целью подготовки целевых молодых квалифицированных кадров. Организовать Научно-практический центр для студентов профильных вузов, где они смогут проходить производственную и дипломную практики. Активизировать работу по привлечению молодых специалистов в аспирантуру ГБС РАН. Участвовать в разработке современных обучающих программ по ботанике для школьников — будущих потенциальных специалистов. Создать обширный интернет-портал, распространяющий и пропагандирующий современные знания о растительном мире, достижениях ГБС РАН и on-line-определитель растений.

### **5 Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Обеспечение программы развития требует существенной модернизации научной и научно-вспомогательной инфраструктуры учреждения. Для повышения эффективности внедрения фундаментальных разработок в производство необходимо создавать Малые Инновационные Предприятия. Внедрить систему антивандалных приемов, как одного из важнейших условий сохранения и улучшения демонстрационных мероприятий в Ботаническом саду. Организовать пресс-службу и отдельную структуру по обеспечению всех вопросов, связанных с экскурсионной деятельностью, рекламной-выставочной работой и внедрением. Создать новые ландшафтные экспозиции с учетом высоких эстетических требований и информативности.

### **6 Бюджет программы развития**

Формируется за счет субсидии, предоставляемой Учреждению на выполнение государственного задания, увеличения привлеченных средств: грантов различных фондов, программ, государственных заказов, хозяйственных договоров на выполнение научно-исследовательских работ, привлечения средств инвесторов, а также в результате максимального использования всех существующих возможностей при внедрении фундаментальных исследований в производство.

## **7 Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.**

Проведение мероприятий по укреплению позитивного имиджа учреждения, необходимого для установления успешных партнерских отношений. Формирование системы мотивации, обеспечивающей комфортные условия работы персонала (в частности, творческой свободы и коллективной заинтересованности в успешном выполнении задания, доверия, возможность карт-бланша) всех уровней с целью повышения эффективности научного процесса. Поддержание стабильного социально-психологического климата в коллективе. Обеспечение информационной доступности и прозрачности принципов и подходов к предоставлению социальных льгот и гарантий.