

## Основные положения Программы развития ГБС РАН на 2018-2022гг.

д.с-х.н. Голосовой Елены Владимировны



Главный ботанический сад им.Н.В.Цицина РАН является ведущим научным учреждением в области ботаники и интродукции растений. Основной задачей Главного ботанического сада РАН является проведение на базе богатейших коллекционных фондов фундаментальных и прикладных научных исследований с целью получения новых знаний в широком спектре ботанической науки. Стратегической целью данной программы является выведение фундаментальных исследований растений на современный уровень. В том числе поддержание и развитие мировых трендов в изучении и сохранении биоразнообразия растений, использования их ресурсного потенциала; интродукции и акклиматизации растений, внедрения новых культур в городское озеленение и сельское хозяйство, тем самым обеспечивая экономическую, экологическую и продовольственную безопасность страны, обогащение и сохранение культурной флоры России.

### **Развитие фундаментальной науки и исследовательских проектов**

В качестве приоритетного направления исследований останется изучение биологического разнообразия природной и культурной флоры, которое в полной мере отвечает всем основным задачам ботанического сада. Вместе с тем, эти исследования должны быть конкретизированы в отношении получаемых результатов и их прикладного значения.

Располагая крупными коллекциями растений открытого и закрытого грунта, существует возможность широкого сравнительного изучения растений, включая как собственные исследования, так и предоставление базы для различных совместных проектов, включающих современные молекулярно-филогенетические, биохимические, анатомические, биотехнологические и другие исследования. Важнейшей задачей является сохранение и развитие наследия основоположника Сада Н.В.Цицина в области отдалённой гибридизации.

Перспективным направлением деятельности ГБС РАН является проведение междисциплинарных исследований. Имея не только лабораторно-камеральную исследовательскую базу, но и обширную территорию с коллекциями растений, участками естественного леса, пойменными территориями малых московских рек и заповедными участками уникальной дубравы (которые активно посещаются населением города), встаёт вопрос о проведении социологических, культурологических, экологических исследований, направленных на разработку мер по оптимизации рекреационной нагрузки, допустимой для территорий ООПТ федерального значения. Важным направлением является проведение мероприятий по обеспечению условий соблюдения охранного режима ООПТ «ГБС РАН» (в том числе восстановления ограждения по периметру Сада).

Необходимым аспектом деятельности Сада является популяризация науки через публикационно-издательскую деятельность, которая является критерием успешности научных исследований. Результатом публикационной активности должен быть выпуск печатных изданий широкого спектра – от научных статей и монографий, индексируемых в российских и зарубежных наукометрических системах (РИНЦ, Web of Science, Scopus и пр.) до путеводителей для взрослых и детей, популярных и научно-популярных изданий.

## **Кооперация с российскими и международными организациями**

Важнейшим аспектом современной науки является совместное выполнение исследовательских программ различными научными профильными организациями. Реализация комплексной программы научных исследований (КПНИ) «Фиторазнообразие и экологическая безопасность России» в которую, кроме ГБС РАН, входят еще пять ботанических садов разных регионов России позволит решить ряд стратегических задач по изучению, сохранению биоразнообразия, а также обеспечению экологической и продовольственной безопасности регионов и страны в целом. Необходимо продолжить многолетнее сотрудничество ботанических садов США и РФ, что важно как в научном, так и в политическом плане; расширять сотрудничество с ботаническими садами Европы, Китая, Австралии, и других стран мира, укреплять связи с международными союзами ботанических садов (BGCI, IABG и др.)

## **Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Кадровое обеспечение является основой для будущего развития Сада. Основной задачей в этом направлении является сохранение и усиление кадрового потенциала, создание условий для эффективной творческой работы всех поколений сотрудников. Для обеспечения притока молодых сотрудников необходимо усиливать работу по взаимодействию с ВУЗами, поддерживать участие ведущих специалистов в образовательном процессе университетов. Необходимо изыскивать возможность и обеспечивать участие молодых ученых в отечественных и международных научных форумах, а также увеличить долю участия молодых учёных в составе Учёного совета Главного ботанического сада.

Актуальной задачей является продление государственной аккредитации образовательной деятельности по программам подготовки научно-образовательных кадров в аспирантуре и получение Государственной аккредитации на образовательную деятельность по повышению квалификации специалистов на базе ГБС РАН. Это, в свою очередь, окажет поддержку деятельности диссертационного совета и активизирует формирование и подготовку кадрового резерва.

## **Формирование бюджета**

Основным источником формирования бюджета ГБС РАН являются бюджетные средства, поступающие на выполнение государственного задания.

Учитывая ограниченные возможности бюджетного финансирования, в Программе развития Главного ботанического сада предусматривается дальнейшее увеличение доли внебюджетных поступлений за счёт грантов российских и зарубежных фондов, интенсификации работы по заключению договоров с предприятиями. Также рост доходной части бюджета возможен за счёт участия в программах целевого финансирования министерств и ведомств федерального и регионального подчинения.

Повышение бюджетного наполнения возможно и при активизации приносящей прибыль деятельности за счёт расширения спектра оказываемых услуг, не противоречащих Уставу ГБС РАН (экскурсии, культурно-познавательные мероприятия, публичные лекции, печатная и сувенирная продукция), а также при увеличении объёма реализации растительного материала посредством модернизации процессов размножения и выращивания растений. Все это позволит увеличить ежемесячные выплаты сотрудникам.

## **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Для стабильного развития Главного ботанического сада и обеспечения ему лидирующих позиций как центрального ботанического сада страны, необходимо осуществить комплекс мер по оптимизации работы Сада во всех сферах его деятельности. Необходимо предусмотреть постепенное обновление приборной базы для научных исследований, парка машин и сельскохозяйственной техники.

Следует предпринять меры для проведения изменений в структуре ботанического сада, направленные на снижение бюрократической нагрузки на научных сотрудников и инженеров-

исследователей. Будет поставлена задача максимально возможного избавления научных работников от делопроизводства в хозяйственной сфере.

Адаптация научного потенциала Главного ботанического сада им. Н.В.Цицина РАН к современным условиям является основной задачей в развитии Сада, как исследовательского института РАН. Залогом его устойчивого и поступательного развития станет потребность в интеллектуальных продуктах и услугах, создаваемых ГБС РАН, а учитывая научно-исследовательские и научно-прикладные направления деятельности, Сад может стать интегратором научных, образовательных и экспозиционно-выставочных проектов.